

Plano de Gestão (2024-2028) Inovação para Mudança



**PROF. PAULO JOSÉ DOS SANTOS PEREIRA
CANDIDATO A DIRETOR GERAL DO CAMPUS
RIO BRANCO, INSTITUTO FEDERAL DO ACRE (IFAC)**

SUMARIO

<input type="checkbox"/>	APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA	02
<input type="checkbox"/>	APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO, QUEM SOU EU?	03
<input type="checkbox"/>	HUMANIZAÇÃO E TRANSPARÊNCIA NO IFAC CAMPUS RIO BRANCO	05
<input type="checkbox"/>	DESAFIOS NORTEADORES	05
<input type="checkbox"/>	DIRETRIZES DAS PROPOSTAS	06
<input type="checkbox"/>	PROPOSTAS PARA AÇÕES E METAS	07
<input type="checkbox"/>	GESTÃO DEMOCRÁTICA E TRANSPARENTE	07
<input type="checkbox"/>	ENSINO, MELHORIA DOS PROCESSOS AVALIATIVOS E CONDIÇÕES DO TRABALHO DOCENTE	07
<input type="checkbox"/>	PESQUISA	08
<input type="checkbox"/>	EXTENSÃO E INCLUSÃO COMUNITÁRIA	09
<input type="checkbox"/>	INTEGRAÇÃO E HARMONIA ENTRE OS SERVIDORES	09
<input type="checkbox"/>	RECOMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO DOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS	09
<input type="checkbox"/>	MELHORIA DO ATENDIMENTO INSTITUCIONAL	09
<input type="checkbox"/>	ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	10
<input type="checkbox"/>	MELHORIA NA ENTRADA DE ESTUDANTES	10
<input type="checkbox"/>	ARTICULAÇÃO EXTERNA	11

APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA

Prezada comunidade do Instituto Federal do Acre (IFAC) - Campus Rio Branco,

Este documento apresenta o Plano de Gestão do IFAC - Campus Rio Branco para o período 2024-2028 da chapa *Inovação para Mudança*. As propostas aqui descritas foram desenvolvidas coletivamente, ouvindo os servidores (técnicos e professores), estudantes, de forma participativa e democrática dando voz a todos os representantes da comunidade acadêmica em geral. Acreditamos que uma gestão democrática e participativa é resultado de um processo de construção coletiva e dialogada com todos os pares.

Então, pensando nisso, bem como nos anos de vivência e de trabalho no Campus, onde nos proporcionaram um conhecimento de cada setor e da importância de buscar soluções viáveis para nossas necessidades, reconhecendo os esforços e valorizando todos os envolvidos. O IFAC - Campus Rio Branco enfrenta muitos desafios e acredito que, com um bom planejamento, gestão democrática e participativa, estratégias bem definidas, compromisso, transparência, valorização das pessoas e trabalho coletivo, alcançaremos excelentes resultados e índices melhores.

Para isso, é fundamental que a gestão seja democrática e participativa, assim como a comunicação e o diálogo entre os servidores, estudantes, toda a comunidade acadêmica e

a reitoria funcione, tenha fluxo e seja articulada.

Portanto, convido a todos da nossa instituição a conhecerem a nossa proposta de gestão e a se engajarem nesse processo transformador que objetiva trazer uma reflexão de *Inovação para Mudança* em nosso campus.

1. Implementar soluções inovadoras adaptadas à realidade do campus, utilizando tecnologias acessíveis e práticas pedagógicas que melhore a qualidade do ensino, da pesquisa e extensão, da gestão, promovendo um ambiente dinâmico, acolhedor e transformador.

2. Fomentar a inclusão e a diversidade, garantindo um ambiente acolhedor e equitativo para todos os membros da comunidade acadêmica, sem nenhuma distinção e/ou preconceito.

3. Fortalecer o ensino, a pesquisa e a extensão, incentivando projetos que tragam benefícios concretos para a sociedade e contribuam para o desenvolvimento regional.

4. Valorizar as pessoas, investindo na capacitação, nas relações interpessoais e no bem-estar dos servidores e estudantes.

5. Assegurar a transparência e a responsabilidade na gestão dos recursos, promovendo a confiança e o engajamento de toda a comunidade.

Juntos, vamos transformar o IFAC - Campus Rio Branco em um exemplo de excelência e inovação.

Atenciosamente,

Prof. Paulo Jose dos Santos Pereira

APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO - QUEM SOU EU?

MINHA TRAJETÓRIA: um caminho de dedicação e superação

Nasci na cidade de Rio Branco no dia 30 de maio de 1980, sou o sétimo filho de oito irmãos da dona Valdomira e do seu Pedro. Minha relação com os números e a matemática começou cedo, em uma escola rural onde o piso era a própria terra, em uma propriedade agrícola pertencente à minha família no interior do Acre.

Em fevereiro de 1989, mudamos para a capital para continuar os estudos. Embora inicialmente não tivéssemos conseguido vaga na escola desejada, em 1990, após um exame diagnóstico, ingressei na 2ª série de uma escola estadual na periferia de Rio Branco. Foi lá

que aprendi a tabuada e desenvolvi minhas habilidades matemáticas. **A escola, para mim, sempre foi um espaço de oportunidades, especialmente para aqueles de famílias simples.**

Em 1993, comecei a estudar em outra escola da periferia de Rio Branco. Foi durante a 5ª série que tomei a decisão mais importante da minha vida escolar e profissional: cursar matemática e me tornar professor. Mesmo sem entender plenamente o que isso significava na época, fui motivado pelos desafios das expressões numéricas e das operações matemáticas. A 5ª série foi um divisor de águas, servindo de base para minha contínua paixão pela educação.

De 1997 a 1999, frequentei outra escola estadual onde o ensino médio foi marcado por cálculos complexos e uma forte socialização entre os colegas. A dedicação dos professores à nossa preparação para o vestibular foi inspiradora e consolidou minha escolha pela docência. Em 2004, ingressei na Universidade Federal do Acre (UFAC) para cursar licenciatura em matemática, onde os professores mestres e doutores enriqueceram minha formação.

Minha carreira docente começou em 2006, em uma escola particular. Desde cedo, enfrentei os desafios de trabalhar e estudar, vivendo em um dos bairros mais violentos de Rio Branco. No entanto, a educação sempre foi meu refúgio e minha força motriz. Em 2012, ingressei no serviço público federal como professor EBTT no IFAC, inicialmente no município de Xapuri e, em 2014, fui lotado no campus Rio Branco.

Em 2016, concluí o mestrado profissional em Ensino de Ciências e Matemática pela Ufac, com uma pesquisa focada no uso de jogos matemáticos como recursos didáticos. Em 2017, criei e institucionalizei o grupo de estudos e pesquisas sobre a formação de professores que ensinam ciências e matemática (FORPROCIM), promovendo palestras, encontros e produção de artigos e as jornadas formativas de educação em ciências e matemática do Acre.

Em 2019, iniciei o doutorado na UFMT, no polo da UEA em Manaus, expandindo minha formação docente e aprimorando minha pesquisa, que fora desenvolvida numa perspectiva da História da Educação Matemática, do qual originou-se a seguinte tese: As Disciplinas Pedagógicas de Prática de Ensino no Curso de Licenciatura em Matemática da Ufac, no período de 1962 a 1992, como constituintes de um saber específico da docência - uma matemática para ensinar. Minha trajetória ainda se entrelaça com o movimento das feiras de matemática, onde me tornei um dos pioneiros no Acre, promovendo eventos que incentivam o ensino, a pesquisa e a inovação no currículo dos professores, além de ter coordenado a VI Feira Nacional de Matemática em 2018, com 100 trabalhos de 11 estados da federação.

Apesar de todas as mudanças e desafios, nunca deixei de estar presente em sala de aula. A paixão por ensinar e contribuir diretamente para a formação dos alunos sempre foi uma prioridade. Além disso, envolvi-me profundamente em projetos de pesquisa, organização de eventos nacionais e estaduais, feiras de matemática e jornadas formativas.

Portanto, acreditando na educação e nos sonhos, com 18 anos em sala de aula, quero continuar contribuindo para o crescimento e a excelência do IFAC - Campus Rio Branco, por isso, aceitei o desafio de mergulhar nesse processo desta jornada de transformação e inovação para mudança.

Atenciosamente,

Prof. Paulo Jose dos Santos Pereira

HUMANIZAÇÃO E TRANSPARÊNCIA NO IFAC CAMPUS RIO BRANCO

O IFAC Campus Rio Branco precisa implementar diversas regulamentações para garantir a permanência e êxito dos estudantes e promover um ambiente de convivência saudável e respeitosa. Nosso objetivo é criar um IFAC humanizado, livre de preconceitos e favorecimentos, assegurando que todas as ações sejam transparentes e justas.

Para fortalecer a comunicação e a transparência, propomos a criação de um site interno do campus. Este site servirá como uma plataforma centralizada para informações, notícias, regulamentos e oportunidades, facilitando o acesso de todos os membros da comunidade acadêmica a informações importantes e promovendo uma cultura de abertura e inclusão.

DESAFIOS NORTEADORES

O IFAC - Campus Rio Branco enfrenta os seguintes desafios e oportunidades:

- **Garantir e buscar melhorias para que o transporte coletivo seja de qualidade:** Trabalhar em parceria com a prefeitura e a reitoria para desenvolver ações que atendam efetivamente às necessidades melhorando o transporte coletivo dos estudantes.
- **Implementar um sistema integrado de acompanhamento socioeconômico:** Orientar ações voltadas às políticas públicas estudantis para melhor atender as necessidades dos alunos.
- **Ampliar a divulgação e o acesso às vagas dos cursos oferecidos:** Aumentar a visibilidade dos cursos e facilitar o acesso aos interessados, promovendo palestras, mesas redondas e outros, nas escolas de ensino fundamentais (9º anos) e médios (3º anos).
- **Fortalecer as ações de permanência e êxito dos estudantes:** Implementar programas e ações que garantam a permanência e êxito dos alunos em seus respectivos cursos.
- **Melhorar a infraestrutura dos ambientes da instituição:**

a) **Criação de um novo bloco:** contendo novas salas de aula, novos laboratórios, novo auditório (neste novo bloco colocaremos o nome do professor Carlinhos Portela (in

memoriam), para que seja feita uma homenagem justa aquele que tanto contribuiu pelo nosso campus e o IFAC)

b) Sala adequada para os professores com impressora funcionando.

c) Sala de estudos **por áreas e/ou áreas afins com mesas e computadores**: para desenvolver ambientes de estudo dedicados, equipados com mesas e computadores, para facilitar a pesquisa e o atendimento e/ou orientação aos estudantes.

- **Assegurar a qualidade do serviço de alimentação no campus**: Garantir que o serviço de alimentação atenda aos padrões de qualidade e segurança alimentar.
- **Otimizar o uso dos recursos da assistência estudantil**: Melhorar a gestão dos recursos disponíveis para maximizar os benefícios aos estudantes em projetos desenvolvidos.
- **Ampliar a oferta de cursos integrados**: Expandir as opções de cursos integrados para atender a uma maior diversidade de interesses e necessidades dos alunos.
- **Renovar a fachada do campus e a entrada principal**: Modernizar a fachada e a entrada do Campus Rio Branco para melhorar a imagem e a acessibilidade da instituição.
- **Instituir a comemoração do Dia do Estudante e do Dia dos Servidores em locais adequados**: Promover eventos comemorativos para estudantes e servidores em espaços apropriados, fortalecendo a comunidade acadêmica.
- **Ampliar a comunicação do campus com a DSCOM**: Melhorar a comunicação no campus com a reitoria, na divulgação de matérias no site da instituição, facilitando a troca de informações e a integração entre as unidades.

DIRETRIZES DAS PROPOSTAS

Nossa gestão valorizará as decisões tomadas em conjunto, promovendo a excelência no ensino, pesquisa, extensão, inovação, assistência estudantil, acessibilidade e um atendimento cuidadoso a todos que necessitam dos serviços do nosso campus. Nesse sentido, apresentamos os compromissos básicos que sustentam nossas propostas:

- **Gestão democrática**: Compromisso com decisões coletivas e transparentes.
- **Regimento Interno**: Compromisso com a efetivação e o cumprimento do Regimento Interno.
- **Respeito à diversidade**: Compromisso com o respeito à diversidade, heterogeneidade e pluralidade de ideias.
- **Integração e harmonia**: Compromisso com a promoção da integração e harmonia entre os servidores da instituição.
- **Recomposição da força de trabalho**: Compromisso com a recomposição da força de trabalho dos técnicos administrativos.
- **Ensino de qualidade**: Compromisso com a oferta de um ensino de qualidade aos estudantes.
- **Atendimento institucional**: Compromisso com a melhoria contínua do atendimento institucional.

- **Fortalecimento da assistência estudantil:** Compromisso com o fortalecimento dos programas de assistência estudantil.
- **Aumento de matrículas:** Compromisso com a melhoria quantitativa de entrada de alunos.
- **Captação de recursos:** Compromisso com a articulação externa para captação de recursos destinados a bolsas e estágios.

PROPOSTAS PARA AÇÕES E METAS

Reconhecendo a missão do IFAC de promover o desenvolvimento regional através do ensino, pesquisa e extensão, e prezando pela eficiência na formação acadêmica e na difusão do conhecimento, apresentamos nossas propostas como instrumentos estratégicos. Estes visam orientar todo o processo formativo de nossos estudantes, além de fortalecer as estruturas que estabelecem e sustentam o ensino como um meio de construção e emancipação humana.

GESTÃO DEMOCRÁTICA E TRANSPARENTE

- **Coletar sugestões e reclamações:** Disponibilizar formulários físicos e QR codes para facilitar a coleta de RESPOSTAS.
- **Criar uma agenda positiva de trabalho:** Estabelecer processos de escuta e realizar reuniões de planejamento e avaliação da gestão administrativa.
- **Instituir o Fórum Semestral de Gestão:** Organizar eventos semestrais para apresentação e discussão das ações de cada setor do campus.
- **Fomentar a proximidade da gestão com todos os setores:** Estabelecer uma gestão próxima e acessível a todos os setores do campus.
- **Tornar públicas as informações de forma oportuna:** Assegurar que todas as informações relevantes sejam divulgadas em tempo hábil e estejam acessíveis a toda a comunidade do campus.
- **Ampliar a divulgação de projetos:** Promover os projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação tanto para a comunidade interna quanto externa.
- **Efetivar o Regimento Interno:** Desenvolver ações que promova a execução do Regimento Interno para fortalecer a estrutura organizacional.

ENSINO, MELHORIA DOS PROCESSOS AVALIATIVOS E CONDIÇÕES DE TRABALHO DOCENTE

- **Revisar a RAD (Relatório de Atividades Docentes):** Atualizar e aprimorar a RAD para garantir uma abordagem integrada das atividades de ensino, pesquisa e extensão, proporcionando um ambiente QUE SEJA favorável aos docentes.
- **Ambiente Adequado para Docentes:** Melhorar as condições de trabalho dos docentes, com foco em infraestrutura (já detalhada na seção de infraestrutura) e na sensibilidade

para questões de saúde e bem-estar.

- **Acompanhamento de Desempenho Estudantil:** Implementar ações sistemáticas para monitorar e acompanhar os índices de desempenho dos alunos, garantindo um processo educativo mais eficaz e direcionado.
- **Gestão Pedagógica Profissional:** Implementar gestão pedagógica conduzida por pedagogos qualificados, baseada em boas práticas estaduais para educação profissional e preparação para o ENEM.
- **Readequação da Jornada de Trabalho:** Reavaliar e ajustar a jornada de trabalho dos docentes envolvidos em pesquisa e extensão, assegurando que tenham tempo e recursos adequados para desenvolver essas atividades de forma profissional.
- **Ampliar a Divulgação e Integração de Projetos:** Promover a divulgação dos projetos integradores de ensino e a curricularização da extensão dentro dos cursos, incentivando a participação ativa de alunos e professores.
- **Buscar Recursos para Curricularização:** Obter fomento para a implementação e desenvolvimento das disciplinas dentro do currículo, garantindo uma formação mais robusta e interdisciplinar.
- **Propor Calendários Específicos:** Desenvolver e implementar calendários específicos para o Ensino Médio e para o Ensino Superior, com um projeto piloto que atenda às necessidades de cada nível educacional.
- **Incentivar Ações Artístico-Culturais e Desportivas:** Fomentar e apoiar ações e programas artístico-culturais e desportivos no campus, promovendo o desenvolvimento integral dos estudantes.
- **Criar Novos Programas de Pós-Graduação:** Incentivar a criação de novos programas de pós-graduação, no ensino de ciências e matemática com o objetivo de verticalizar o ensino e oferecer oportunidades contínuas de formação acadêmica e profissional principalmente devido as nossas licenciaturas em nosso campus.
- **Consulta para Coordenadores de Cursos:** Realizar consultas na comunidade acadêmica e no colegiado para a seleção de coordenadores de cursos.
- **Criar um edital interno para servidores** participarem de eventos científicos nacionais. Além de buscar parcerias com a reitoria para implementação de editais para eventos internacionais.

PESQUISA

Democratização da Pesquisa:

- Revisar e aprimorar os processos de elaboração dos editais de pesquisa, garantindo maior transparência e acessibilidade;
- Fortalecer a identidade acreana e local por meio de pesquisas que respondam aos impactos locais e regionais, valorizando o conhecimento e as necessidades da nossa comunidade;
- Incentivar e promover a realização de pesquisas que atendam a demandas locais, oferecendo suporte e recursos necessários para seu desenvolvimento;
- Ampliar a divulgação dos resultados das pesquisas realizadas no campus, tanto internamente quanto para a comunidade externa, para fomentar o conhecimento e o

reconhecimento do trabalho acadêmico.

- Promover um seminário de divulgação de pesquisas de servidores a nível de mestrado e doutorado em nosso campus.
- Fomentar e fortalecer a criação e manutenção de grupos de pesquisas.
- Buscar junto da PROINP que estabeleça uma política de ofertas de editais para grupos de pesquisas.

EXTENSÃO E INCLUSÃO COMUNITÁRIA

- Oferecer cursos e programas de formação para os pais dos alunos e a comunidade em geral, promovendo o aprendizado contínuo e o engajamento comunitário;
- Revisar e aprimorar os processos de elaboração dos editais de extensão para torná-los mais acessíveis e eficientes, garantindo maior participação da comunidade;
- Desenvolver projetos de extensão que convidem efetivamente a comunidade a fazer parte do ambiente do IFAC, focando especialmente em iniciativas que beneficiem pessoas carentes de conhecimento, arte e esportes;
- Fortalecer a aproximação entre a instituição e a sociedade civil, por meio de projetos de extensão que demonstrem o impacto positivo e a relevância do IFAC para a comunidade local.

INTEGRAÇÃO E HARMONIA ENTRE OS SERVIDORES

- **Promover ações de acolhimento para novos servidores:** Organizar programas de recepção e integração para novos membros da equipe.
- **Criar uma agenda pública para o Programa de Qualidade de Vida:** Estabelecer e divulgar atividades e iniciativas que promovam a saúde e bem-estar dos servidores.
- **Ampliar a integração por meio de atividades artísticas e esportivas:** Fomentar a participação em eventos culturais e esportivos para fortalecer os laços entre os servidores.

RECOMPOSIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO DOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS

- **Empenhar esforços para mapeamento e recomposição do quadro de servidores:** Realizar um mapeamento detalhado das necessidades e, em decisão conjunta com os setores, promover a recomposição adequada da força de trabalho.

MELHORIA DO ATENDIMENTO INSTITUCIONAL

- **Revisar e adequar as condições dos ambientes:** Melhorar a iluminação, combater o mofo, e garantir a climatização adequada nos ambientes didáticos, estruturais e

administrativos.

- **Monitorar a qualidade dos serviços de alimentação:** Manter um controle rigoroso sobre a qualidade dos ambientes e serviços de alimentação dos estudantes.
- **Manutenção de banheiros e vestiários:** Assegurar a manutenção regular e adequada dos banheiros e vestiários da instituição.
- **Realizar semanas pedagógicas diversificadas e interessantes:** Organizar semanas pedagógicas com uma variedade de atividades e temas relevantes.
- **Criar uma política de atualização para os servidores:** Desenvolver e implementar uma política contínua de atualização e capacitação para todos os servidores.
- **Criar minicursos e oficinas:** sobre os editais e as prestações de contas de editais com recursos, SEI, SUAP, SIGAA e outros;

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

- **Criar Banco de Informações:** Desenvolver um banco de dados com informações sobre os programas e bolsas de ensino, pesquisa e extensão nos quais os estudantes estão inseridos, para direcionar melhor as ações e recursos.
- **Estabelecer e Apoiar a Comissão de Permanência e Êxito:** Fortalecer as ações da Comissão de Permanência e Êxito do Campus, integrando mais estudantes e garantindo um suporte mais abrangente.
- **Acompanhamento da Nossa Cantina:** Zelar pela melhoria da cozinha destinada aos estudantes, proporcionando um ambiente mais adequado e funcional, bem como no lanche servidos aos nossos estudantes.
- **Fortalecer o auxílio permanência dos estudantes:** Fortalecer o auxílio permanência dos estudantes articulando junto a DSAES medidas que garantam suporte contínuo e eficaz para que possam completar seus estudos com sucesso.

MELHORIA PARA OS ESTUDANTES

- **Estudar Oferta de Cursos Concomitantes:** Analisar a viabilidade de ofertar cursos concomitantes, atendendo às demandas da comunidade.
- **Realizar Consultas Comunitárias:** Propor consultas à comunidade acadêmica, população e empresas da região sobre os cursos oferecidos e identificar demandas por novos cursos.
- **Ampliar a Divulgação de Ofertas de Cursos:** Estabelecer uma divulgação ampla no processo de divulgação das ofertas de cursos para quem amplie o número de inscrição de novos estudantes, principalmente nos cursos superiores.
- **Retorno ao processo do Sistema de Seleção Unificada (Sisu):** Instituir junto da reitoria o retorno do (Sisu) para os cursos superiores.
- **Proposta de Melhoria do Serviço de Xerox no Campus:** Implementar um serviço de xerox acessível e eficiente para apoiar as necessidades acadêmicas dos ESTUDANTES.
- **a) Licitação Transparente:** Realizar uma licitação para selecionar um provedor de xerox com preços competitivos e acessíveis.

- **b) Tarifas Acessíveis:** Estabelecer tarifas competitivas e descontos para impressões em grande volume.
- **Suporte ao Ensino e Pesquisa:** Apoiar projetos acadêmicos oferecendo impressões subsidiadas para materiais de estudo e pesquisa.

ARTICULAÇÃO EXTERNA

- **Melhoria do Transporte Público:** Manter um diálogo contínuo com a administração municipal para a melhoria do transporte público.
- **Ampliar Cooperações e Parcerias:** Expandir cooperações, parcerias e convênios com diversas instituições e setores.
- **Criar Setor de Apoio a Projetos:** Estabelecer um setor de apoio e acompanhamento de projetos, facilitando o desenvolvimento e a execução de iniciativas.
- **Divulgação de Projetos:** Ampliar a divulgação de projetos de pesquisa e extensão para a comunidade interna e externa, aumentando a visibilidade e o impacto dessas ações.
- **Suporte a Inscrições em Editais:** Estabelecer um setor ou seção de suporte aos estudantes para inscrições em editais, proporcionando orientação e apoio necessários.
- **Divulgação nas Escolas:** Divulgar processos seletivos e cursos do Campus nas escolas a partir de agosto, aumentando a visibilidade e o interesse dos alunos.
- **Parcerias para Oficinas:** Estabelecer parcerias com escolas para divulgação dos cursos oferecidos por meio de oficinas ministradas por estudantes no campus Rio Branco, nas escolas da cidade bem como cidades próximas de Rio Branco.

A construção de um IFAC mais forte, mais humano, mais socializado depende da participação ativa de todos os membros da nossa comunidade acadêmica e da sociedade em geral. Por isso, convidamos todos – estudantes, professores, técnicos administrativos, pais, empresas locais e parceiros – a se engajarem neste projeto transformador. Juntos, podemos criar um ambiente educacional de excelência, que não só forme profissionais, mas também cidadãos comprometidos com o desenvolvimento regional, com o ser humano e a justiça social.

Vamos trabalhar juntos para transformar nossas propostas em realidade e fazer do IFAC - Campus Rio Branco um exemplo de qualidade e *Inovação para Mudança* na educação técnica e tecnológica. Contamos com o seu apoio e participação para alcançar essas metas e construir um futuro melhor para todos.

“[...] Ebenézer: até aqui nos ajudou o Senhor” - 1º **Samuel 7:12**

Com estima,

Prof. Paulo José dos Santos Pereira